

La soutenance de mémoire de MA en sciences sociales (MA ScS) -  
*pilier anthropologie – spécialisation de l'action sociale et environnementale*  
de

**Manon Margaux Aebischer**

**« Imaginons tous ensemble la Maison des Innovations sociales  
et des Solidarités »**

Les enjeux de la démocratie participative dans l'organisation  
d'une démarche collaborative

aura lieu le

**30 août 2023 à 10h00**

Institut d'ethnologie / Salle de séminaire (1<sup>er</sup> étage)  
Saint-Nicolas 4 – 2000 Neuchâtel

Directeur de mémoire : Jérémie Forney  
Expert-e : Alexandre Camus

Ce mémoire s'intéresse à un projet de construction de la fondation Esp'Asse. Cette fondation œuvre depuis plus de 20 ans dans l'entraide sociale et à la promotion de l'art sur le territoire nyonnais, en louant des locaux au prix de revient aux artistes et aux associations. Depuis janvier 2022, la fondation se prépare à construire un nouveau bâtiment sur son site. Le nom choisi pour ce bâtiment : la Maison des innovations sociales et des solidarités (la MISS). Pour réfléchir à la forme que prendra cette maison et aux activités qui s'y dérouleront, la fondation a décidé d'organiser une démarche collaborative de septembre à décembre 2022. Diverses personnes ont été invitées à y participer.

Depuis plusieurs années, les démarches collaboratives connaissent une certaine popularité dans les politiques urbaines. Leurs émergences reposent sur un principe fort : intégrer les personnes usagères dans les processus de réflexion et de décision. L'objectif est ainsi de faire participer les citoyen·ne·s en ne considérant plus le ou la chercheur·e·us ou le ou la porteur·euse de projets comme les uniques expert·e·s. Le vécu devient un savoir indispensable à la conceptualisation du projet. Cependant, les contraintes liées au développement de projets ont empêché cette intégration, engendrant un paradoxe. Bien que les membres de la fondation manifestent une réelle volonté de favoriser la participation des usager·ère·s dans le débat, au nom de la démocratie, dans les faits très peu d'entre eux·elles ont participé à la démarche collaborative.

Dans ce travail, je me questionne sur l'absence des usager·ère·s à la démarche collaborative, en me demandant comment se fait-il que dans un projet d'innovation sociale prônant la démocratie participative, les usager·ère·s soient absent·e·s du processus ? C'est au travers d'une observation participante ponctuelle s'étalant sur une durée de cinq mois que je me suis entretenue avec des membres de la fondation et des participant·e·s à la démarche collaborative. Ces entretiens et mes observations m'ont permis de comprendre le choix du dispositif de démarche collaborative et d'identifier les raisons qui ont restreint la participation des usager·ère·s. L'attention accordée à la recherche de partenaires pour financer le projet, explique cette absence. Comme le projet a besoin d'être financé pour exister, la fondation a organisé la démarche collaborative avant tout pour intéresser les potentiels partenaires.